Quelle: purodesign / swiss kitchen award

GESCHÄFTSMODELLINNOVATION – VERGESSEN SIE PRODUKTE

KEYNOTE BY C. MEISTER

BGW Management Advisory Group
St.Gallen – Wien

© 2016 BGW AG

WIE INNOVIEREN SIE EINE SCHWARZE SOCKE?

© 2016 BGW AG

BLACKSOCKS: SOCKSCRIPTION™

BLACKSOCKS™

- 1999 gestartet
- Idee: Erhalte 3, 4 oder 6 Lieferungen von gleichen Socken pro Jahr
- Jede Sockscription™ dauert 1 Jahr
- 2012 mehr als 60‘000 Sockenabos

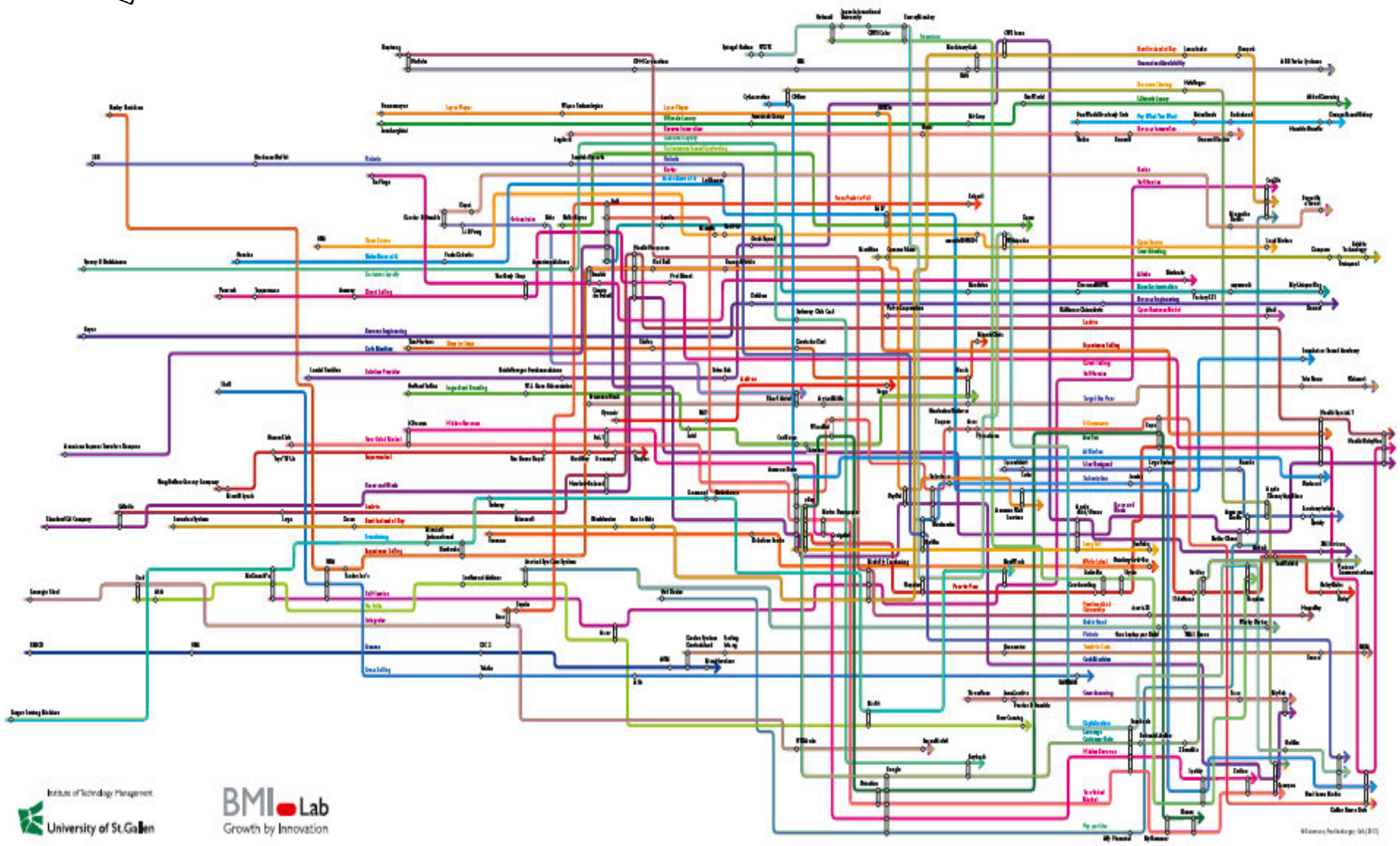
© 2016 BGW AG

GESCHÄFTSMODELLINNOVATIONEN HABEN IN DEN LETZTEN 20 JAHREN SIGNIFIKANT ZUGENOMMEN

Quelle: ITEM-HSG

© 2016 BGW AG

DAS ERGEBNIS AUS 250 ANALYSIERTEN GESCHÄFTSMODELLEN…

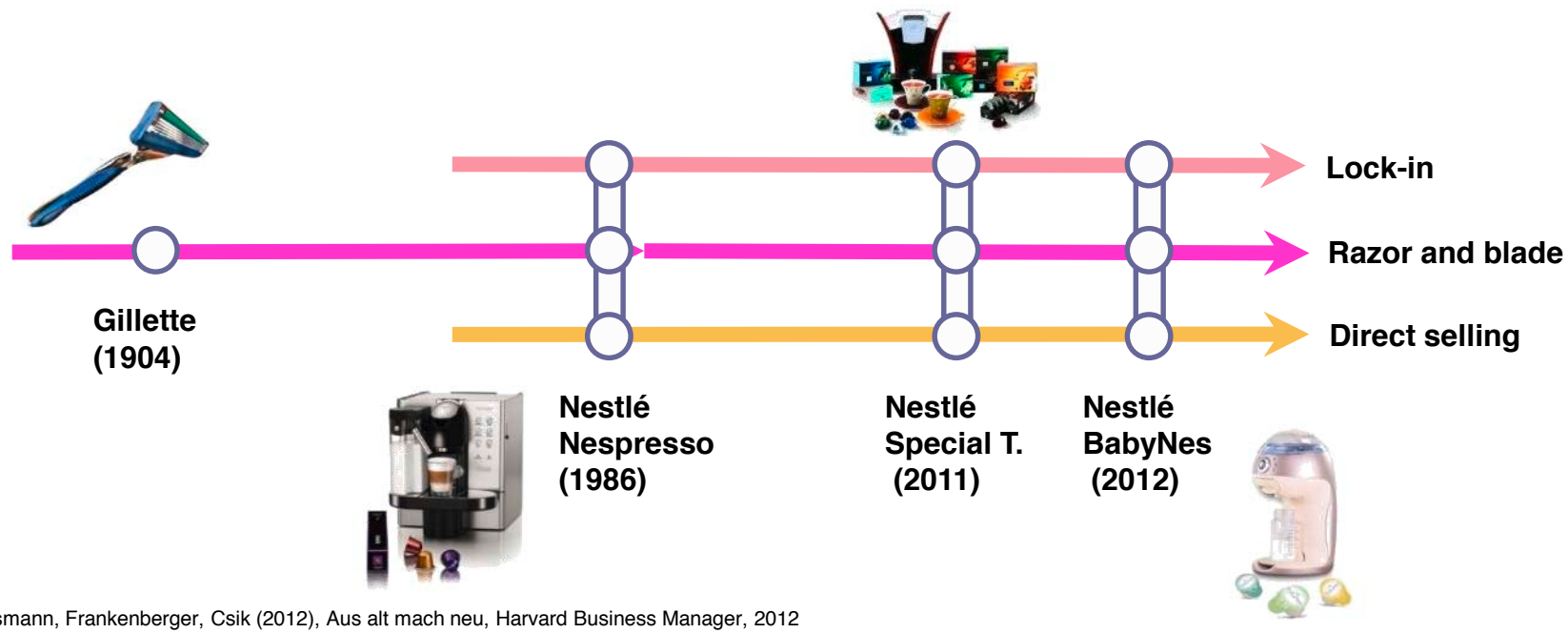


© 2016 BGW AG

DREI STRATEGIEN UM NEUE BUSINESS MODELL IDEEN ZU GENERIEREN

Scientific Institute of Technology Management University of St.Gallen

Transferieren | **Kombinieren** | **Leverage**



Quelle: Gassmann, Frankenberger, Csik (2012), Aus alt mach neu, Harvard Business Manager, 2012

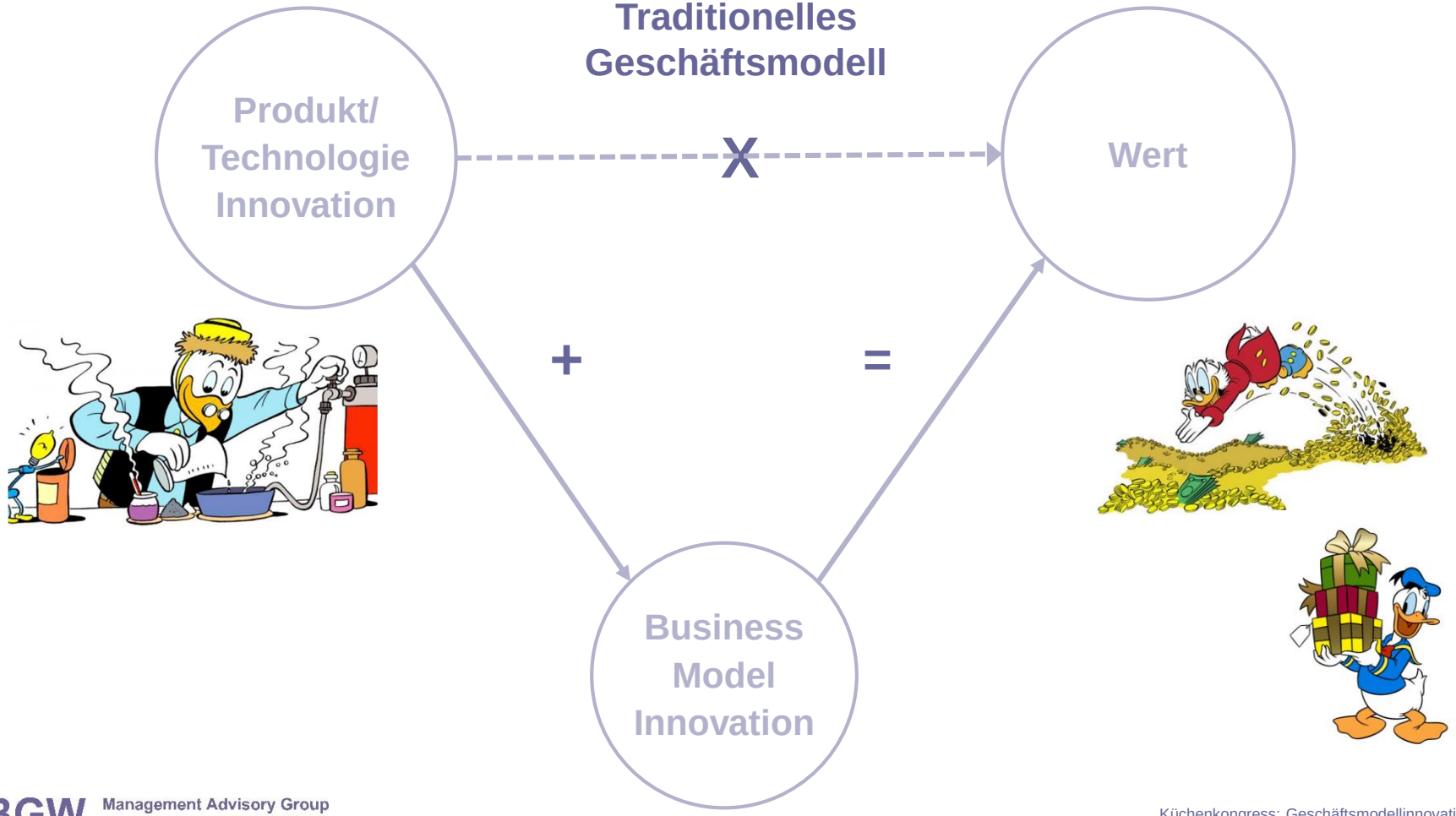
© 2016 BGW AG

55 MUSTER FÜR GESCHÄFTSMODELL-INNOVATIONEN

Scientific Institute of Technology Management
University of St.Gallen

© 2016 BGW AG

WANN KOMMT GESCHÄFTSMODELLINNOVATION ZUM EINSATZ



© 2016 BGW AG

WARUM SICH IHR GESCHÄFTSMODELL VERÄNDERN WIRD

© 2016 BGW AG

FOODGENIUS

- Echtzeit Informationen über einen Index von 14‘0 n auf den

Restaurants

wird wo konsumiert

- Was ist der Durchschnittspreis für ein bestimmtes Menu

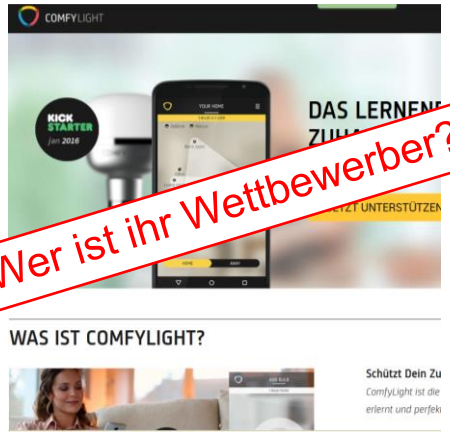
Plattform als Schnittstelle zwischen Produzent, Verarbeiter und Anwender

Transparenz verschiebt die Verhandlungsmacht zunehmend vom Verkäufer hin zum Käufer

DIE DIGITALE TRANSFORMATION VERÄNDERT DIE SPIELREGELN…

WO STEHEN SIE?

ComfyLight



Wer ist ihr Wettbewerber?

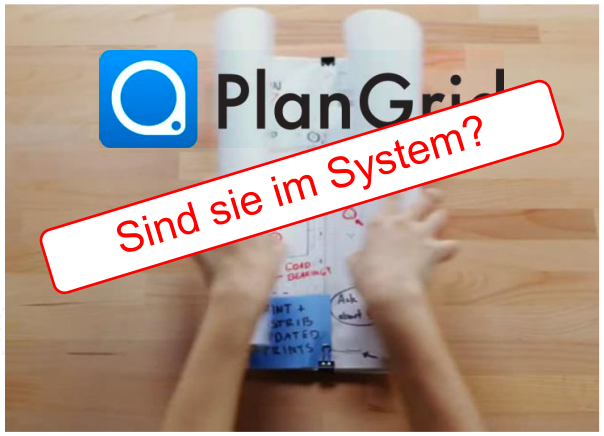
Intelligente vernetzte Lampe. Simuliert Kundenverhalten und spürt Eindringlinge auf.

SKF – Motor Encoder Unit

Wer hat die Daten?

….destined to become the “brains of rotating machinery” by transmitting data to boost performance, reduce downtime, and prevent accidents. (HBR, 2015/06)

PlanGrid



Sind sie im System?

App für die Echtzeitbearbeitung von Gebäudeplänen.

© 2016 BGW AG

HONEYWELL KITCHEN COMPUTER 1969

WELTWEIT ERSTER COMPUTER FÜR HEIMANWENDER

War es 1969 noch der Gerätehersteller…

…versuchte es 2015 Amazon mit dem Kitchen Kabinet, einer Lösung zur Steuerung der Connected-Küche.

ochablaufs

ltsbudget

rkurs inklusive

http://www.computerhistory.org/revolution/minicomputers/11/362

© 2016 BGW AG

DIE KÜCHE

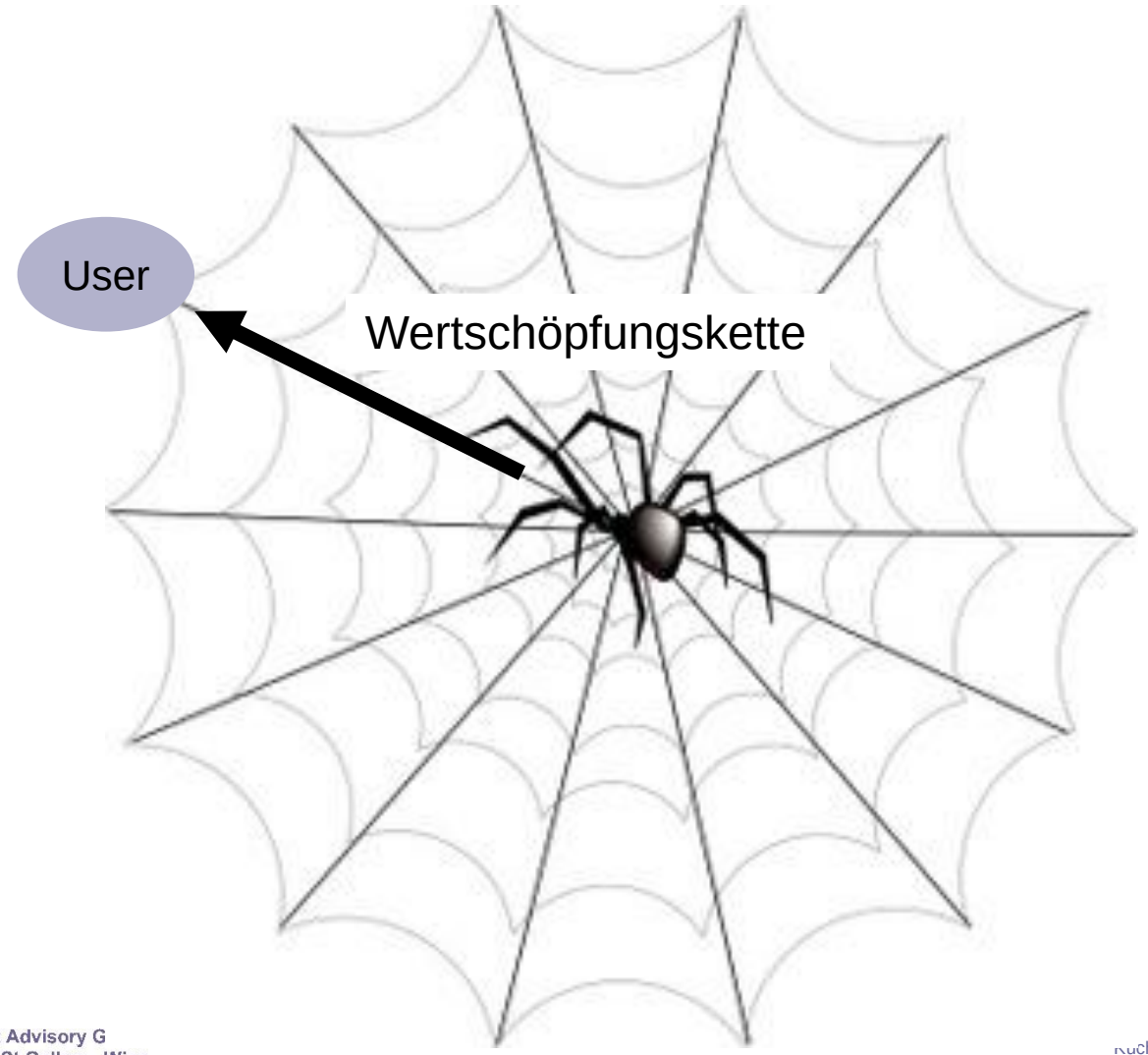
DAS ZENTRUM DER DIGITALISIERUNG IM HAUSHALT?

Klingt gut…aber was ist das Geschäftsmodell um nicht nur Wert zu kreieren sondern auch abzuschöpfen?

http://www.haus-und-wohnen.ch/de/bauen_umbauen/architektur_trends/kuechentechnik/entries/160128_digitale-kueche.php

© 2016 BGW AG

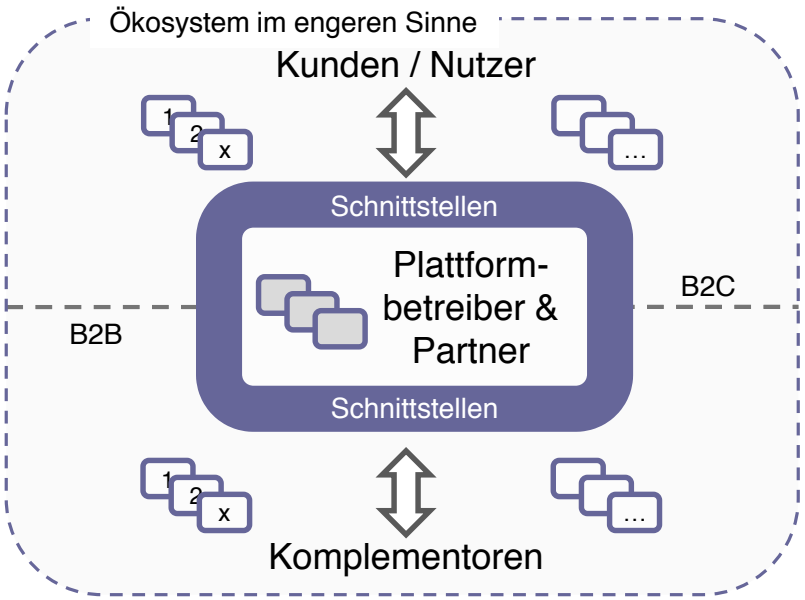
DIE FRAGE IST: WER WIRD DIE SPINNE IM NETZ?



© 2016 BGW AG

INDUSTRIELLE PLATTFORMEN

ALS GRUNDLAGE DATENBASIERTER DIGITALER GESCHÄFTSMODELLE



© 2016 BGW AG

Der Wettbewerb der Zukunft findet nicht zwischen Produkten sondern zwischen **Geschäftsmodellen** statt.

Gary Hamel, 2008

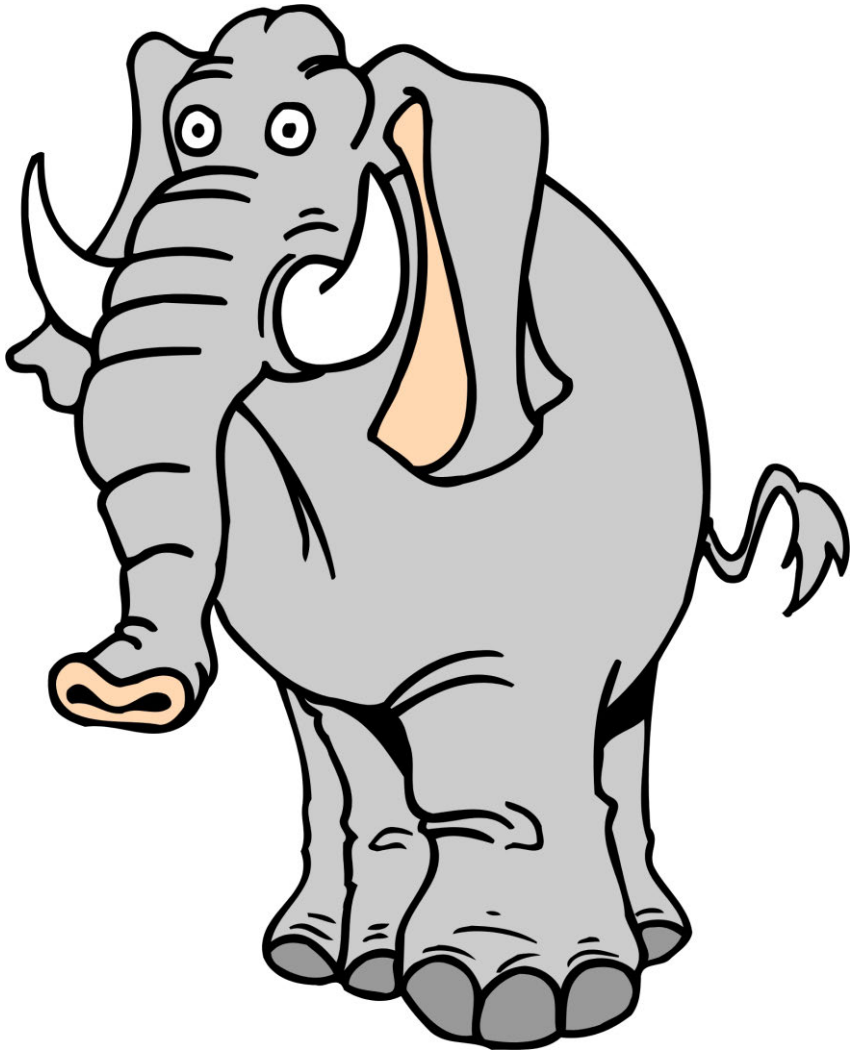
(amerikanischer Ökonom und Unternehmensberater)

© 2016 BGW AG

What else !

VON AMEISEN UND ELEFANTEN

WIE GEHT MAN DIE DIGITALE TRANSFORMATION AN



© 2016 BGW AG

© 2016 BGW AG

KONTAKT

Dr. Christoph Meister
Managing Director
christoph.meister@bgw-sg.com

T +41 (0)79 606 37 78

BGW AG – Management Advisory Group
Varnbüelstrasse 13, CH-9000 St. Gallen
T +41 71 511 2116
www.bgw-sg.com

© 2016 BGW AG

WESENTLICHE HERAUSFORDERUNGEN BLEIBEN IN DEN FELDERN

Digitale Bereitschaft:

- Digital wird immer noch als Wegbereiter für Kosteneinsparungen gesehen
- Geringe Bereitschaft zusätzliche Risiken zu akzeptieren
- Geringe Bereitschaft sich selbst zu kannibalisieren

Trends erkennen:

- Fähigkeit Chancen und Risiken für eigene und zukünftige Business Modelle zu erkennen
- Fähigkeit für den Blick fürs Ganze

Adaptieren und verändern:

- Bereitschaft, die Organisation zu verändern und die vorherrschende Logik in Frage zu stellen
- Bereitwilligkeit, Wandel gemäß der Geschwindigkeit der Technologien zu vollziehen
- Machtwechsel akzeptieren

Erneuere dich selbst:

- Fähigkeiten & Ressourcen, Möglichkeiten in neue und robuste Business Modelle zu transformieren

© 2016 BGW AG